

山西焦煤霍州煤电集团 李雅庄煤矿系统管理实施案例

一、企业概述：



山西焦煤霍州煤电集团公司李雅庄煤矿位于山西省临汾市北端,距霍州市区 3 公里,毗邻同蒲铁路、108 国道、大运高速公路,交通便捷、地理位置优越。李雅庄煤矿是中国与罗马尼亚在霍州矿区合作兴建的第二对大型矿井,由设计生产能力 150 万吨/年的矿井、入洗 270 万吨/年的洗煤厂组成。目前企业总资产 9.35 亿元,在册职工 2875 人。井田面积 34 平方公里。地质储量 24285.47 / 吨,可采储量 13452.8 万吨。产品是冶金、煤炭化工企业理想的优质炼焦煤。近年来,李雅庄煤矿坚持以科学发展观统领全局,创新以人为本、构建和谐矿区的理念,以“安全、高效、发展”的企业战略和“忠诚、自尊、进取”的企业文化为指导,党务政工、文明创建、企业文化、综合治理等各项工作同步协调发展,和谐矿区建设稳步推进。李雅庄煤矿先后荣获“煤炭工业先进煤矿”“中国安全文化管理标兵单位”等荣誉称号。安全、环保、高效助推企业实现又好又快发展。



二、需求背景：

在管理方面李雅庄煤矿一直采用传统手工记账的方式进行日常工作的领料，申报计划，手工统计计划，没有采用现代方式的管理，效率比较低，而且最重要的是在统计消耗方面，不能准确实时的控制材料的消耗。设备管理方面也是纸质的方式管理统计，设备存放地点，使用在哪个区队，工作面，设备目前的状态怎样，不能及时的统计出来，往往需要统计几天，没有通过现代高效的管理模式来管理；目前煤矿是以安全为天的口号，对安全方面的管理特别看重，但同时矛盾的一面，不能通过有效的手段管理，虽然每次发现隐患就及时的下达整改，但无法及时有效的跟踪，整改完成后，不能很好的分析统计隐患数据，不知道哪些地方出现的隐患最多，哪种隐患出现的几率较高等很多方面的数据统计，以方便以后更好的减少隐患的出现；煤矿以效益为主，就需要每月统计成本和收入，统计后不能共享数据，区队往往不知道自己一个月工作的成本，也不知道收入多少，有没有超过预算，有没有节省，费用考核时哪部分奖了，哪部分罚了心中不清楚。基于以上的现状，煤矿考虑和我们公司合作，采用我们公司的精益管理系统来对企业惊醒管理。

三、管理解决方案：

实施的模块主要包括物资管理，设备管理，安全系统，市场化四个模块，通过企管部门与区队，机电科等各个科室的协调工作，配合，通过为期半年的工作周期针对煤矿管理的各个方面进行实施，达到了预期的理想效果。

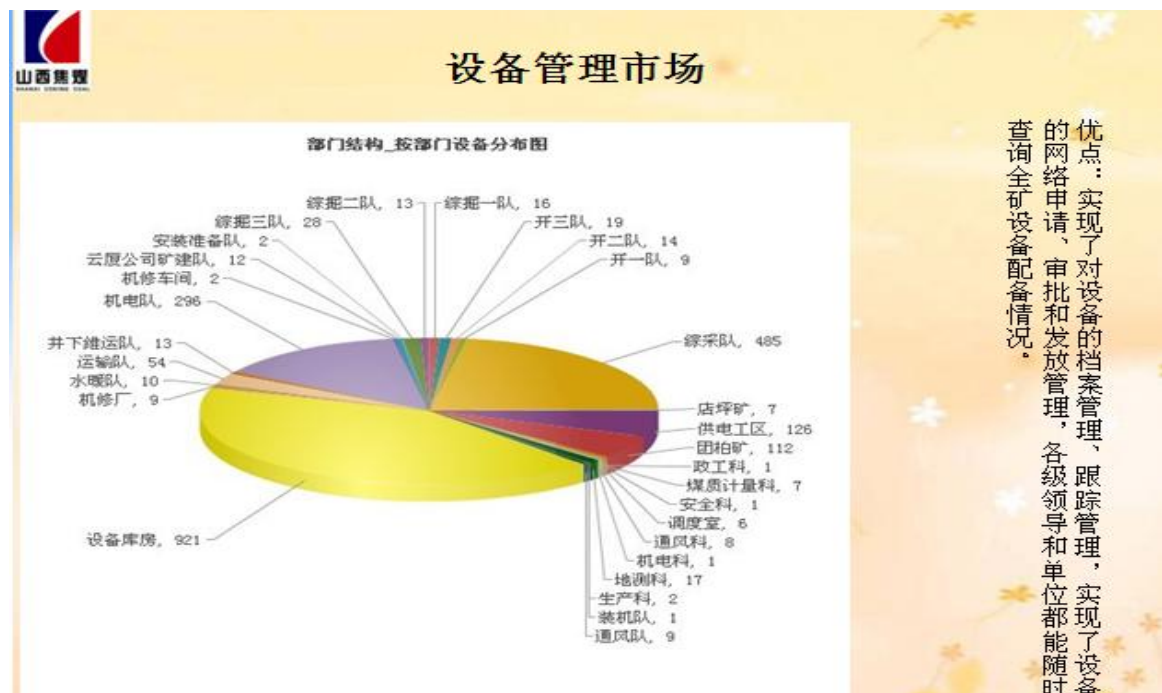
1、物资管理：



- 1) 实现了网上申报计划，申请审批领料；
- 2) 自动汇总煤矿每天的材料消耗；通过部门、编码、日期等各种方式对材料进行汇总；

- 3) 实时统计材料消耗，只要发生一笔材料费用，就自动进入区队的统计；
- 4) 通过计划控制材料的申请，不能无计划、超计划领料，控制材料成本；
- 5) 通过总费用控制材料申请，不能超费用领料，超过费用，必须通过相关部门审批，追加费用，才可以继续领料。
- 6) 和市场化结合，自动生成材料收入支出消耗及人工考核报表，节约了大量的时间。

2、设备管理：



- 1) 实现网上对设备进行管理，动态管理设备，实时跟踪设备的状态、使用地点，使用单位等信息；
- 2) 在网上统计设备维修信息，从而分析统计哪些设备维修率高，方便工作中重点保养；通过租赁费管理设备，提高设备的使用效率。

3、安全闭环管理：

- 1) 实现了安全的闭环管理，通过每次对安全隐患的下达，整改，复查，跟踪安全隐患；同时系统还可以用颜色对安全信息进行预警，超过预期没有整改的隐患，会通过不同的颜色预警；
- 2) 对于下达的隐患，系统会在第一时间用短信的形式发送到区队安全负责人手机上；
- 3) 通过实时查询，统计安全隐患信息，通过图表，柱状图等各种方式，层层分析安全隐患信息，哪些工作面隐患最高，哪种工作项目隐患较高，一目了然，从而做到有针对性的排查。

四、 市场结算：



- 1) 定额、价格的网络化管理与信息共享；
- 2) 各级市场主体人工费、材料费、电费、租赁费等费用依据价格的日清月结与信息共享，实现单项工程和零星工程的费用结算；
- 3) 由于各级领导能够动态查询各级部门的收入支出情况，有利于结算的公开、公正、透明。

五、精益管理系统运行效果：

通过使用煤矿精益管理系统，李雅庄煤矿的管理在很多方面有了很大的提升，逐步的向现代化的管理方式转变，使管理更加完善。在生产管理的各个方面，需要十几天完成的工作，现在只需要点击查询，马上就可以获取到需要的数据，通过核对也只需几天的时间；在物资管理和设备管理方面初步实现了无纸化办公节约了成本，同时显著提高了工作效率。